

監査結果公告第4号

地方自治法（昭和22年法律第67号）第199条第7項の規定に基づき監査を実施したので、その結果に関する報告を同条第9項の規定により、次のとおり公表します。

平成27年度財政援助団体等の監査の結果について

平成27年12月24日

東かがわ市監査委員 楠 田 敬

東かがわ市監査委員 岡 本 憲 治

東かがわ市監査委員 橋 本 守

財政援助団体等の監査報告書

第1 監査の概要

1 監査の対象及び実施日

対 象		実 施 日
法 人 名	事 務	
(株)ソルトレイクひけた	平成25年度、平成26年度及び平成27年4月1日から平成27年8月31日までに執行した指定管理委託料に係る出納その他の関連事務	平成27年11月10日(火)

2 監査の方法

平成25年度、平成26年度及び平成27年4月1日から平成27年8月31日までに執行した株式会社ソルトレイクひけた（以下「ソルトレイクひけた」という。）の指定管理委託料に係る出納その他の関連事務の執行について、ソルトレイクひけたから提出された資料及び提示のあった出納関係帳票その他関係書類に基づいて、帳簿突合、質問その他必要と認めた監査手続を実施した。

また、今回の監査に先立ってソルトレイクひけたの所管課である総務部商工観光課から提出された資料及び提示のあった関係書類等に基づいて、質問その他の方法によって事前調査を平成27年10月8日（木）に行った。その結果は、ここに併せて記載した。

第2 監査の結果等

1 ソルトレイクひけたの概要

ア 設置目的（ソルトレイクひけた 定款第2条）

当社は、次の事業を営むことを目的とする。

- (1) 魚介類の養殖
- (2) 釣堀の経営
- (3) 飲食店の経営
- (4) みやげ物店の経営
- (5) 農産物、海産物の販売

- (6) 旅館、宿泊所、キャンプ場の経営
- (7) 遊漁船の経営
- (8) 魚介類を主原料とした加工食品の製造及び販売
- (9) 農産物類を主原料とした加工食品の製造及び販売
- (10) 菓子類の製造販売
- (11) 演劇、演芸、映画、音楽演奏及び各種舞台芸能の興行
- (12) 遊技場の経営
- (13) 不動産の賃貸、管理
- (14) 上記各号に附帯する一切の業務

イ 事務所所在地

香川県東かがわ市引田4373番地

ウ 組織（平成27年8月31日現在）

役員は5人で、その内訳は代表取締役1人、取締役3人、監査役1人である。
社員は9人で、その内訳は、正社員が3人、臨時社員が6人である。

エ 実施事業

直営事業

- 1 フィッシュフック(安戸池釣り場)の経営

指定管理委託事業

- 1 体験学習館マーレリッコ(東かがわ市安戸池漁業体験学習施設)の運営管理
- 2 ワーサン(東かがわ市地域産物展示販売施設)の運営管理

オ 東かがわ市からの出資金

- ・出資金700万円（出資比率70%）
- ・平成26年度末現在高 700万円

カ 市からの指定管理委託料

項 目	平成25年度	平成26年度	平成27年度予算
指定管理委託料(円)	8,500,000	8,750,000	8,750,000

キ 収支の状況

(ア) 市からの収入及びソルトレイクひけたの収支状況

(単位：円)

区 分	項 目	平成25年度	平成26年度	平成27年度予算
収入の部	市からの収入額 (割合 %)	8,095,000 (10.1)	8,102,000 (10.4)	8,102,000 (10.2)
	他の収入額 (割合 %)	71,774,000 (89.9)	69,615,000 (89.6)	71,398,000 (89.8)
	計 (割合 %)	79,869,000 (100.0)	77,717,000 (100.0)	79,500,000 (100.0)
支出の部	支出額	80,098,000	77,661,000	78,800,000

(イ) ソルトレイクひけたの財務諸表及び収支決算総括表

後件添付の資料編（資料1～4）のとおり

2 ソルトレイクひけたに対する監査の結果

監査の結果、概ね適正に処理されているが、一部注意、改善を要する事項等が見受けられた。随時、実態と照合しながら、併せて述べる。

(1) 管理運営状況について

ア 日常の点検業務について

東かがわ市安戸池漁業体験学習施設及び東かがわ市地域産物展示販売施設指定管理者募集要領に添付された運営に係る業務仕様書の中で、第5維持管理業務の基準(4)日常点検業務に「施設内の対象施設・設備について、3か月に1回程度の頻度で、外観目視による点検を行うこと。」とあるが、施設の性格上、利用者の相当数が女性や子どもであり、施設の利用においては、安全に万全を期す必要があり、さまざまな角度からの毎日の点検が不可欠であると考えられる。

対象施設・設備とは何をさすのか、どのような視点で、どのような箇所をどのように点検していくのかを明確にしておく必要があり、点検実施にあたっては、安全点検記録簿等により時間を決めて行うなど、安心・安全のための効果的な点検の実施に努められたい。

また、施設・設備等の破損や老朽化などは、安全又は管理運営上の支障になる大きな要因と考えられることから、日常の点検の中で確認し、軽微なものについては、市と協議のうえ早急に対応する必要がある。緊急を要しない比較的大きな修繕については、各年度毎の事業計画の中で計画的に実施し、少しでも利用者に対する危険因子を除去するための対策に努められたい。

イ 備品の管理について

東かがわ市安戸池漁業体験学習施設及び東かがわ市地域産物展示販売施設の管理に関する基本協定書第4章第19条第1項の規定により貸与された備品の管理については、当該備品を管理する備品保管簿の様式を、管理の容易な様式に改善し、より適正且つ備品を良好な状態で管理できるような工夫が必要であると考える。特に、それぞれの備品に付番し、その付番された記号番号により、備品シールを作成のうえ管理するなどが考えられるが、市と十分協議の上、より適正な備品の管理に努められたい。

ウ 関係諸帳簿について

利用者数や利用料金等に関する伝票については、時系列にそのまま綴りとして綴じているが、個々の伝票並びに月計表や年間集計表を整理作成し、個々に関連を持たせて関係綴りとして整理することにより、確認が容易で、且つ経営戦略が立てやすい資料として活用が可能な帳票となることが考えられるので、適確な事務処理の要領等について検討していただきたい。

エ 施設の展示等の要領について

体験学習館マーレリッコ（東かがわ市安戸池漁業体験学習施設）においては、展示状態が固定化・マンネリ化しないように、定期的・周期的なイベント展示や季節を限定した展示の模様替えなどは、常に検討すべき課題であると考えられる。特に映像や写真の展示を多く取り入れることに加えて、豪快な魚の餌やり体験などは、老若男女を問わず、日常を脱した未知の体験として、来訪者が興味を持ち大いに楽しめる体験展示として、大いに続けるべきイベントであると考えられるので、実施方法について再度検討していただきたい。

フィッシュフックの好調な運営のみに頼るのではなく、自主運営部分と指定管理部分のそれぞれの施設が一人歩きすることなく、有機的に関連を持たせながら、一つのフィッシュパークとして捉えることが肝要である。市と指定管理者がともに効果的なアイデアを出しながら、経営改善のための積極的な方策に取り組んでいただきたい。

オ ワーサン亭の運営について

ワーサン亭の休日等における食堂の活況ぶりは知るところであるが、一方、調理担当者等の入れ替わりによる味の変化やサービスの低下は、安定した顧客獲得の大きな要因であるサービスの均一化や全体的なサービスの底上げの妨げとなるおそれがあり、現状ではその不安要素に直面していると考えられる。

限られた人員での経営では、非常に困難且つ難題な一面として考えられるが、経営の根幹の問題として捉え、市とともにアイデアを出しながら、来訪するリピーターの掘り起こしに努めていただきたい。

(2) 総括

指定管理業務について、施設の設置目的、利用状況からすればその効果は大よそ発揮されていると認められたが、引き続き事業目的が達成されるよう望むものである。

所管課である商工観光課においては、これまでも指定管理者に対する指導に尽力されていることは高く評価するところであるが、自治体があまり持ち合わせていない経営のノウハウに言及できないところは、あえて統計的なアイデアを盛り込む方策の提案など、見方や捉え方を替えた指導・助言をすることにより指定管理者の更なる経営改善のための指導・助言に努めていただきたい。

また、当該施設の所管課は商工観光課であるものの、産業振興的な側面においては事業部農林水産課も関与する必要があることから、関係各課が連携を図り、いわゆる縦割り行政とならず、組織内で横断的に柔軟に対応し全体で支援できるような体制の構築にも努めていただきたい。

本施設は昭和3年に日本で始めてハマチの養殖に成功した安戸池に立地し、安戸池を利用した管理釣り場「フィッシュフック」を中心に、遊んで学べる「体験学習館マーレリッコ」、活ハマチ販売や食事ができる「ワーサン」を併設した家族で楽しめる複合施設となっており、子どもたちがふるさとを思う心の醸成の場として、また、広く市民の憩いの場として親しまれている。

本市にとって、この施設の設置は、古来私たちが住む瀬戸内海の恵まれた環境に共存し、与えられた自然の恵として郷土を育む有効な資産であると思われるので、どうか大切に育てていてもらいたいと願うところである。

資料編

注意 本資料編に掲載した各表は、株式会社ソルトレイクひけたから提出された資料を一部、体裁を変えて転載したものである。
ただし、個表ごとにおいて、次のとおり修正している。

- ① 資料1株式会社ソルトレイクひけた比較損益計算書(総括表)は平成25年度及び平成26年度の損益計算書のそれぞれの「増減」の「額(円)」並びに「率(%)」欄は、参考として付け加えた項目である。
- ② 資料2株式会社ソルトレイクひけた比較貸借対照表(総括表)は平成25年度及び平成26年度の貸借対照表のそれぞれの「増減」の「額(円)」並びに「率(%)」欄は、参考として付け加えた項目である。
- ③ 資料3株式会社ソルトレイクひけた平成26年度指定管理業務に係る経費の収支状況の指定管理業務比率(%)は全体の経費に占める指定管理業務の比率を付け加えたものである。
- ④ 資料4平成26年度株式会社ソルトレイクひけた施設月別利用実績は各施設の月別利用実績を前年度の利用実績と対比させたものである。

資料1

株式会社ソルトレイクひけた 比較損益計算書(総括表)

[平成26年度] [平成25年度]
 自:平成26年 4月 1日 自:平成25年 4月 1日
 至:平成27年 3月31日 至:平成26年 3月31日

(単位:円)

科 目	平成26年度 A	平成25年度 B	増 減	
			金 額 A-B=C	率(%) C/B×100
売上高	77,717,149	79,869,585	△ 2,152,436	△ 2.7
売上高	77,717,149	79,869,585	△ 2,152,436	△ 2.7
売上原価	46,173,064	48,748,489	△ 2,575,425	△ 5.3
期首棚卸高	4,959,411	1,641,922	3,317,489	202.0
仕入高	45,288,802	52,065,978	△ 6,777,176	△ 13.0
小 計	50,248,213	53,707,900	△ 3,459,687	△ 6.4
期末棚卸高	△ 4,075,149	△ 4,959,411	884,262	△ 17.8
合 計	46,173,064	48,748,489	△ 2,575,425	△ 5.3
売上総利益金額	31,544,085	31,121,096	422,989	1.4
販売費及び一般管理費	31,488,501	31,350,423	138,078	0.4
営業利益金額	55,584	△ 229,327	284,911	△ 124.2
営業外収益	10,540	8,681	1,859	21.4
受取利息	2,965	2,744	221	8.1
受取配当金	6,000	4,500	1,500	33.3
雑収入	1,575	1,437	138	9.6
営業外費用	0	751	△ 751	△ 100.0
雑損失	0	751	△ 751	△ 100.0
経常利益金額	66,124	—	—	—
経常損失金額	—	△ 221,397	—	—
税引前当期純利益金額	66,124	△ 221,397	287,521	△ 129.9
法人税、住民税及び事業税	81,824	81,471	353	0.4
当期純損失金額	△ 15,700	△ 302,868	287,168	△ 94.8

販売費及び一般管理費

科 目	平成26年度 A	平成25年度 B	増 減	
			金 額 A-B=C	率(%) C/B×100
給与手当	18,065,460	18,135,930	△ 70,470	△ 0.4
雑給	844,250	386,400	457,850	118.5
賞与	1,637,000	1,472,000	165,000	—
法定福利費	2,754,652	2,598,469	156,183	6.0
福利厚生費	88,780	84,263	4,517	—
外注費	607,672	495,321	112,351	22.7
旅費交通費	234,310	248,958	△ 14,648	—
通信費	202,329	205,114	△ 2,785	△ 1.4
交際費	64,604	85,620	△ 21,016	△ 24.5
会議費	0	2,429	△ 2,429	△ 100.0
減価償却費	68,950	97,825	△ 28,875	△ 29.5
リース料	538,700	554,400	△ 15,700	△ 2.8
保険料	237,614	221,162	16,452	7.4
修繕費	373,706	759,720	△ 386,014	△ 50.8
水道光熱費	3,061,165	3,013,470	47,695	2
燃料費	116,712	124,632	△ 7,920	—
消耗品費	545,180	938,088	△ 392,908	△ 41.9
租税公課	47,500	27,400	20,100	73.4
運賃	405,200	281,843	123,357	43.8
事務用品費	269,068	266,418	2,650	1.0
広告宣伝費	519,669	654,102	△ 134,433	△ 20.6
支払手数料	315,709	313,177	2,532	—
諸会費	54,000	43,500	10,500	24.1
新聞図書費	34,368	34,368	0	0.0
雑費	401,903	305,814	96,089	31.4
合 計	31,488,501	31,350,423	138,078	0.4

資料2

株式会社ソルトレイクひけた 比較貸借対照表(総括表)

[平成25年度]
平成26年 3月31日現在[平成26年度]
平成27年 3月31日現在

(単位:円)

科 目	平成26年度 A	平成25年度 B	増 減	
			金 額 A-B=C	率(%) C/B×100
I. 資産の部	15,324,588	16,170,657	△ 846,069	△ 5.2
1. 流動資産	14,734,838	15,511,957	△ 777,119	△ 5.0
現金・預金	10,344,683	10,412,033	△ 67,350	△ 0.6
売掛金	311,246	136,753	174,493	127.6
商品	4,075,149	4,959,411	△ 884,262	△ 17.8
仮払金	3,760	3,760	0	0.0
2. 固定資産	589,750	658,700	△ 68,950	△ 10.5
(1)有形固定資産	289,750	358,700	△ 68,950	△ 19.2
建物付属設備	148,281	176,336	△ 28,055	△ 15.9
車両運搬具	10,172	15,256	△ 5,084	△ 33.3
工具器具備品	131,297	167,108	△ 35,811	△ 21.4
(2)投資その他の資産	300,000	300,000	0	0.0
出資金	300,000	300,000	0	0.0
資産合計	15,324,588	16,170,657	△ 846,069	△ 5.2
II. 負債の部	4,661,194	5,491,563	△ 830,369	△ 15.1
1. 流動負債	4,661,194	5,491,563	△ 830,369	△ 15.1
買掛金	2,342,499	3,926,251	△ 1,583,752	△ 40.3
未払費用	520,000	887,118	△ 367,118	△ 41.4
未払法人税等	80,000	80,000	0	0.0
未払消費税等	1,491,000	374,600	1,116,400	—
預り金	227,695	223,594	4,101	1.8
III. 純資産の部	10,663,394	10,679,094	△ 15,700	△ 0.1
1. 株主資本	10,000,000	10,000,000	0	0.0
資本金	10,000,000	10,000,000	0	0.0
2. 利益剰余金	663,394	679,094	△ 15,700	△ 2.3
その他利益剰余金	663,394	679,094	△ 15,700	△ 2.3
繰越利益剰余金	663,394	679,094	△ 15,700	△ 2.3
負債純資産合計	15,324,588	16,170,657	△ 846,069	△ 5.2

平成26年度指定管理業務に係る経費の収支状況

(単位:千円)

科 目	指定管理業務			自主事業	合 計 額	指定管理 業務比率 (%)	
	マーレリッコ	ワーサン (ワーサン亭含む)	小 計	フィッシュフック			
売上	入館料	1,117		1,117		1,117	100%
	えさやり体験料	556		556		556	100%
	鯛つり体験料	2,622		2,622		2,622	100%
	学習室	0		0		0	-
	商品販売	181	11,740	11,921	0	11,921	100%
	その他	159	9,269	9,428	43,971	53,399	18%
	小 計	4,635	21,009	25,644	43,971	69,615	36.84%
指定管理委託料	5,552	2,550	8,102	0	8,102	-	
売上原価	3,784	13,692	17,476	28,697	46,173	37.85%	
売上利益	6,403	9,867	16,270	15,274	31,544	51.58%	
販売費及び一般管理費	人件費	4,799	5,635	10,434	13,154	23,588	44%
	委託料	181	426	607	0	607	100%
	旅費交通費	7	23	30	7	37	81%
	通信費	8	188	196	6	202	97%
	交際費	15	29	44	21	65	68%
	会議費	0	0	0	0	0	-
	リース料	260	279	539	0	539	100%
	保険料	44	82	126	111	237	53%
	修繕費	13	75	88	286	374	24%
	水道光熱費	1,066	1,534	2,600	461	3,061	85%
	燃料費	12	26	38	79	117	32%
	消耗品費	113	396	509	36	545	93%
	租税公課	2	31	33	14	47	70%
	減価償却費	0	38	38	31	69	55%
	運賃	0	405	405	0	405	100%
	事務用品費	79	120	199	70	269	74%
	広告宣伝費	82	200	282	238	520	54%
	支払手数料	76	157	233	83	316	74%
	諸会費	11	32	43	11	54	80%
新聞図書費	0	34	34	0	34	100%	
雑費	172	173	345	57	402	86%	
小 計	6,940	9,883	16,823	14,665	31,488	53.43%	
営業損益	△ 537	△ 16	△ 553	609	56	-987.50%	

資料4

平成26年度㈱ソルトレイクひけた施設月別利用実績

(単位：人)

26年度	体験学習館マーレリッコ					フィッシュフック							ワーサン			ワーサン亭			施設利用者合計		
	個人	団体	合計	25年度	前年比	男性	女性 子ども	団体	無料券 利用者	合計	25年度	前年比	ワー サン	25年度	前年比	ワー サン 亭	25年度	前年比	26年度	25年度	前年比
4月	12	925	937	1,372	68%	639	95	0	1	735	675	109%	835	1,011	83%	911	911	100%	3,418	3,969	86%
5月	2,031	1,762	3,793	2,937	129%	1,193	317	0	5	1,515	1,406	108%	1,570	1,335	118%	1,421	1,227	116%	8,299	6,905	120%
6月	664	1,537	2,201	2,167	102%	1,140	214	0	0	1,354	1,469	92%	1,074	971	111%	1,005	785	128%	5,634	5,392	104%
7月	778	1,455	2,233	2,201	101%	1,193	213	0	3	1,409	1,222	115%	1,074	1,173	92%	1,021	1,120	91%	5,737	5,716	100%
8月	1,864	1,482	3,346	3,825	87%	934	218	0	1	1,153	1,221	94%	1,403	1,638	86%	1,586	1,287	123%	7,488	7,971	94%
9月	1,106	1,025	2,131	2,184	98%	763	155	0	7	925	1,008	92%	1,117	1,162	96%	1,133	962	118%	5,306	5,316	100%
10月	500	1,161	1,661	1,915	87%	596	99	62	6	763	989	77%	884	945	94%	1,078	742	145%	4,386	4,591	96%
11月	720	1,116	1,836	1,767	104%	724	120	0	3	847	753	112%	1,095	1,366	80%	1,493	1,312	114%	5,271	5,198	101%
12月	208	574	782	983	80%	471	61	0	6	538	649	83%	1,795	1,975	91%	1,174	1,167	101%	4,289	4,774	90%
1月	223	143	366	517	71%	103	25	0	0	128	308	42%	650	637	102%	1,058	846	125%	2,202	2,308	95%
2月	272	145	417	102	409%	29	7	0	0	36	53	68%	572	462	124%	1,108	684	162%	2,133	1,301	164%
3月	459	196	655	290	226%	69	12	0	0	81	187	43%	583	798	73%	1,015	1,733	59%	2,334	3,008	78%
年間	8,837	11,521	20,358	20,260	100.48%	7,854	1,536	62	32	9,484	9,940	95.41%	12,652	13,473	93.91%	14,003	12,776	109.60%	56,497	56,449	100.09%